



**Kommunstyrelsen**

Plats och tid Kommunkontoret sammanträdesrum A, kl. 08:30–10:00

Beslutande Daniel Andersson (M), ordförande  
Barbro Gustafsson (M), 2:e vice ordförande  
Marie-Louise Svensson (M)  
Tomas Johansson (C)  
Maria Radivoj (S), tjänstgörande ersättare för Niclas Eringsfors (S)  
Bengt Viktorsson (M), tjänstgörande ersättare för Jörgen Dimenäs (M)  
Mats Olsson (MP), tjänstgörande ersättare för Gunilla Hermansson (KD)  
Maria Malmberg (C), tjänstgörande ersättare för Robert Hallin (S)

Övriga Lars Jerrestrand, kommunchef  
Loella Tandoc Johansson, förvaltningssekreterare  
Eva-Lena Egsonius, ekonomichef  
Björn Franke, chef social sektor  
Lina Jonasson, tf administrativ chef

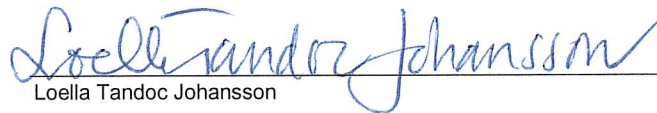
Justeringsman Maria Radivoj (S)

Justeringsplats och tid Kommunkontoret 2018-08-17, kl. 08:00

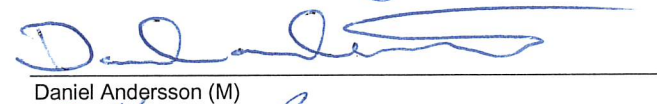
§§ 93–95

Underskrifter

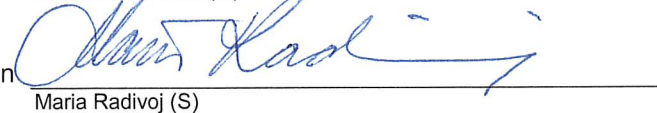
Sekreterare

  
Loella Tandoc Johansson

Ordförande

  
Daniel Andersson (M)

Justeringsman

  
Maria Radivoj (S)

**ANSLAG/BEVIS**

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Instans Kommunstyrelsen

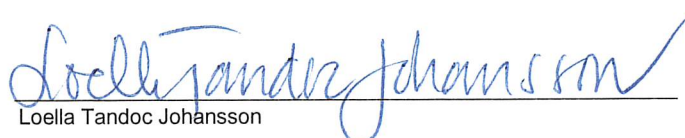
Sammanträdesdatum 2018-08-08

Datum då anslaget sätts upp 2018-08-17

Datum då anslaget tas ned 2018-09-10

Förvaringsplats för protokollet Kommunkontoret

Underskrift

  
Loella Tandoc Johansson



**Kommunstyrelsen**

Plats och tid Kommunkontoret sammanträdesrum A, kl. 08:30–10:00

Beslutande Daniel Andersson (M), ordförande  
Barbro Gustafsson (M), 2:e vice ordförande  
Marie-Louise Svensson (M)  
Tomas Johansson (C)  
Maria Radivoj (S), tjänstgörande ersättare för Niclas Eringsfors (S)  
Bengt Viktorsson (M), tjänstgörande ersättare för Jörgen Dimenäs (M)  
Mats Olsson (MP), tjänstgörande ersättare för Gunilla Hermansson (KD)  
Maria Malmberg (C), tjänstgörande ersättare för Robert Hallin (S)

Övriga Lars Jerrestrand, kommunchef  
Loella Tandoc Johansson, förvaltningssekreterare  
Eva-Lena Egsonius, ekonomichef  
Björn Franke, chef social sektor  
Lina Jonasson, tf administrativ chef

Justeringsman Maria Radivoj (S)

Justeringsplats och tid Kommunkontoret 2018-08-17, kl. 08:00

§§ 93–95

Underskrifter

Sekreterare

Loella Tandoc Johansson

Ordförande

Daniel Andersson (M)

Justeringsman

Maria Radivoj (S)

**ANSLAG/BEVIS**

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Instans Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum 2018-08-08

Datum då anslaget sätts upp 2018-08-17

Datum då anslaget tas ned 2018-09-10

Förvaringsplats för protokollet Kommunkontoret

Underskrift

Loella Tandoc Johansson



**Kommunstyrelsen**

**Ärendelista**

§ 93 Dnr 2018-000124  
Konsekvensanalys av var det politiska inflytandet hamnar vid en flytt av den kommunala fastighetsförvaltningen till Essunga Bostäder AB.....3

§ 94 Dnr 2015-000210  
Kommunens ledningsorganisation.....5

§ 95 Dnr 2018-000136  
Extrainsatt sammanträde för kommunstyrelsen och kommunfullmäktige .....8



## Kommunstyrelsen

§ 93

Dnr 2018-000124

### **Konsekvensanalys av var det politiska inflytandet hamnar vid en flytt av den kommunala fastighetsförvaltningen till Essunga Bostäder AB**

#### **Kommunstyrelsens beslut**

Fastställa att Essunga kommuns fastighetsförvaltning ska ombesörjas av Essunga Bostäder AB enligt nedan beskrivna förstudie.

#### **Sammanfattning av ärendet**

Ledningsgruppen i Essunga kommun har gjort en analys av områden, ansvar och strukturer i den tjänstemannaorganisation som beslutades av kommunfullmäktige 2017-05-15, § 25. Detta för att förtydliga och förenkla vissa delar av strukturen; däribland kostnader för ny ledningsorganisation, beakta helhetsperspektivet för alla verksamheter och kommunala bolag liksom samverkansaspekter med andra kommuner.

På kommunstyrelsens sammanträde 2018-05-28, § 70, fick förhandlingsdelegationen i uppdrag att genomföra en konsekvensanalys var det politiska inflytandet hamnar med en kommunal fastighetsförvaltning under Essunga Bostäder AB. Detta kan beskrivas med en förklaring av ägandeförhållandet:

#### *Essunga Bostäder AB (utförrarroll):*

I bolagsordningen för Essunga Bostäder AB (beslutad av Essunga kommunfullmäktige 2013-02-25, § 4) § 3, Verksamhetsföremål står att läsa ” --- Företaget skall bygga och förvalta bostäder och därtill hörande kollektiva anordningar och serviceinrättningar samt affärlägenheter och lokaler för hantverk samt bedriva fastighetsförvaltningstjänster och härmed förenlig verksamhet.” Med andra ord så ingår möjlighet för bolaget att ta på sig ansvar för fastighetsförvaltning.

#### *Kommunstyrelsen:*

Blir ägare av avtalet avseende fastighetsförvaltning för Essunga kommuns fastigheter. Härigenom förtydligas och samlas kommunstyrelsen ansvar för kommunens fastigheter gällande drift, underhåll, förvaltning och godkännande av fastighetsinvesteringar.

#### *Nämnderna (beställare av tjänster):*

Har en beställningsfunktion som baseras på nämndens behov av kommunala fastigheter för att bedriva verksamhet. Utifrån behovsbeställda fastighetstjänster, skapas en tydligare totalbild av fastighetskostnaderna för respektive nämnds verksamhet.



## Kommunstyrelsen

### Förslag på hur Essunga kommuns fastighetsförvaltning kan bedrivas:

- Överföra samtliga uppgifter som gäller fastighetsförvaltning till Essunga Bostäder AB. Detta inkluderar fakturahantering av el, vatten och renhållning; avtal och kontraktsskrivning; nyckelhantering; försäkringshantering och felanmälningar.
- För att administrera ovan nämnda uppgifter, skapa en heltidstjänst med befattningsnamn koordinator/kundtjänst, som delas mellan Essunga Bostäder AB och Essunga Kommun.
- När organisationsförändringen etablerats, ska verksamhetsanknutna tjänster och driftoptimering inom fastighetsförvaltning vidareutvecklas.

### Kostnad för fastighetsförvaltningen per år

Behov	Vad	Kostnad/år
Ny tjänst	Koordinator/kundtjänst deltidstjänst 60 %	269 000 kr
Overhead	Arbetskläder, utbildning med mera	35 000 kr
	<i>Summa</i>	<i>303 000 kr</i>

### Förslag tillvägagångssätt och implementering

- Under 2018 arbetar ekonomichef och VD för Essunga Bostäder AB tillsammans fram ett nytt upplägg för kontoplan gällande fastigheter.
- Från och med 2019 tar Essunga Bostäder AB över fastighetsförvaltningen för Essunga kommunen. Till dess får Essunga Bostäder AB i uppdrag att ta fram en genomförandeplan där alla roller finns med samt en struktur för avstämningsmöten mellan kommun och bolag.

### **Under sammanträdet**

Frågan om lokalvårdens placering i organisationen ska behandlas separat under rubriken ”Placering av lokalvård”, ärendenummer 2018-000141.

### **Ärendets gång**

Förhandlingsdelegationen 2018-06-25, § 12

### **Beslutsunderlag**

Presentation ”Underlag avseende fastighetsförvaltning i Essunga kommun”, kommunchef Lars Jerrestrand, 2018-06-21



## Kommunstyrelsen

§ 94

Dnr 2015-000210

### Kommunens ledningsorganisation

#### Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige beslutar

Fastställa det reviderade förslaget avseende tjänstemannaorganisation.

#### Sammanfattning av ärendet

Ledningsgruppen i Essunga kommun har gjort en analys av områden, ansvar och strukturer i den tjänstemannaorganisation som beslutades av kommunfullmäktige 2017-05-15, § 25. Detta för att förtydliga och förenkla vissa delar av strukturen; däribland kostnader för ny ledningsorganisation, se till helhetsperspektivet för alla verksamheter och kommunala bolag liksom samverkansaspekter med andra kommuner.

Aktuella och långsiktiga behov har analyserats, vilket sammanställts i sex primära förändringsförslag:

- Samlad administration i en ny struktur för ansvar, uppgifter och förslag på fördelning av arbetsuppgifter.
- Ny struktur för ansvar av kommunala lokaler under Essunga Bostäder AB, som ger en samlad kommunal fastighetsförvaltning.
- Ny kommungemensam bemanningsfunktion som HR-funktionen ansvarar för.
- Placering och ansvar för kultur, fritid, bibliotek och vuxenutbildning under utbildningssektorn.
- Placering och struktur för kost- och lokalvårdsverksamheterna där det finns kompetens och förståelse för dessa fackområden. Inledningsvis prioriteras lokalvårdsdelen med en förstudie för att eventuellt samordnas under Essunga Bostäder AB.
- Placering och ansvar för arbetsmarknadsenheten (AME) och integrationsverksamheterna till social sektor. Den 1 januari 2018 implementerades en ny organisationsstruktur inom social sektor och en utföraravdelning för barn och vuxna skapades. Genom detta uppnås en enhetlighet för alla behov inom aktuella grupper med en samlad stödstruktur.

Istället för tidigare föreslagna fyra sektorer (bildnings-, social-, service- samt planering- och utvecklingssektor) föreslås det nu bli två sektorer (utbildning- och social sektor). Härunder ska alla verksamheter samlas och på så sätt uppnå tydligare styrning, ledning och uppföljning liksom kostnadseffektivitet med endast två istället för fyra sektorchefer. All verksamhet kommer att bedrivas inom verksamhetssektorerna emedan stödjande insatser såsom administration och HR, levereras från kommunledningskontoret.



## Kommunstyrelsen

På kommunfullmäktiges sammanträde den 18 juni 2018, § 33 återremitterades ärendet för ytterligare beredning med följande motivering från Maria Radivoj (S):

- Att risk- och konsekvensanalys ska göras för samtligt berörda verksamheter
- Att resultatet av utredningsuppdraget till förhandlingsdelegationen, vad gäller fastighetsförvaltningen, redovisas innan beslut ska tas
- Att Steg 2 för analys inom VUX-AME-Integration ska kunna göras klart i sin helhet
- Att utredning om tillhörighet vad gäller kosthantering ska redovisas innan beslut ska tas

### Under sammanträdet

Kommunchef Lars Jerrestrand sammanfattar det förslag till reviderad tjänstemannaorganisation som arbetats fram under våren, däribland den risk- och konsekvensanalys om var det politiska inflytandet hamnar med en kommunal fastighetsförvaltning under Essunga Bostäder AB liksom lokalvårdens placering i kommunen. Dessa båda punkter behandlades på förhandlingsdelegationens sammanträde 2018-06-25, §§ 12–13. Kostverksamheten ligger ledningsmässigt kvar samlat under utbildningsverksamheten.

Tf administrativ chef Lina Jonasson informerar om den administrativa organisationen samt ny struktur för nämndarbete.

Chef social sektor Björn Franke informerar om förändringsförslagen inom integrationsverksamheten och arbetsmarknadsenheten (AME).

Ledamöterna saknar protokollet från förhandlingsdelegationens sammanträde den 25 juni 2018 i beslutsunderlaget till dagens möte. De poängterar att protokollet ska inkluderas när ärendet kommer för beslut till kommunfullmäktige. Vidare önskar ledamöterna att Kenneth Lundqvist, VD för Essunga Bostäder AB redovisar i ärendet på kommunfullmäktige på samma sätt som han gjorde under förhandlingsdelegationens möte den 25 juni 2018.

Innan kommunstyrelsens ordförande Daniel Andersson (M) går till beslut, får alla ledamöter möjlighet att yttra sig. Maria Radivoj (S) klargör att Socialdemokraterna emotsätter sig det reviderade förslaget av kommunens ledningsorganisation.

### Ärendets gång

- Kommunstyrelsens arbetsutskott 2018-06-27, § 71
- Förhandlingsdelegationen 2018-06-25, § 13
- Kommunfullmäktige 2018-06-18, § 33
- Kommunstyrelsen 2018-05-28, § 70
- Kommunstyrelsens arbetsutskott 2018-05-09, § 57
- Kommunstyrelsen 2018-04-23, § 51
- Kommunstyrelsens arbetsutskott 2018-04-11, § 44
- Kommunstyrelsen 2018-03-28, § 44, punkt 7

### Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse, kommunchef Lars Jerrestrand, 2018-07-18
- Förslag revidering av ledningsorganisationen i Essunga kommun (version 3),



**Kommunstyrelsen**

kommunchef Lars Jerrestrand, 2018-05-13

- Presentation av fastighetsförvaltning och lokalvård inom Essunga kommun, kommunchef Lars Jerrestrand, 2018-06-21

- Riskanalys av överförandet av arbetsmarknadsfrågor (AME) och integration från kommunstyrelseförvaltningen till social sektor, kommunchef Lars Jerrestrand, 2018-07-19





## Kommunstyrelsen

§ 95

Dnr 2018-000136

### Extrainsatt sammanträde för kommunstyrelsen och kommunfullmäktige

#### Kommunstyrelsens beslut

- Fastställa extrainsatt sammanträde för kommunfullmäktige.
- Kommunfullmäktiges ordförande och vice ordförande fastställer datum för extrainsatt sammanträde för kommunfullmäktige.

#### Sammanfattning av ärendet

Kommunfullmäktige beslutade på sitt sammanträde den 18 juni 2018, § 33 att återremittera ärendet "Kommunens ledningsorganisation", ärendenummer 2015-000210, för ytterligare beredning. I samband med beslutet informerade kommunstyrelsens ordförande Daniel Andersson (M) att en återremiss bör följas av extrainsatta sammanträden för kommunstyrelsens arbetsutskott, kommunstyrelsen och kommunfullmäktige under sommaren, för att inte försena implementeringen av en eventuell revidering av tjänstemannaorganisationen.

#### Under sammanträdet

Ledamöterna enas om att ärende "Kommunens ledningsorganisation", ärendenummer 2015-000210, är berett enligt återremittering och att det ska kallas till extra sammanträde för kommunfullmäktige.

Kommunfullmäktiges ordförande och vice ordförande fastställer datum för detta extrainsatta möte.

#### Ärendets gång

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2018-06-27